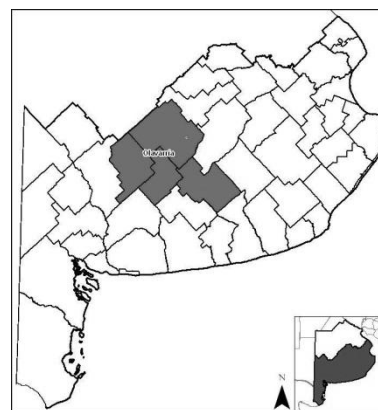




ANÁLISIS ECONOMICO DE UN SISTEMA CARACTERISTICO GANADERO DE LA DEPRESIÓN DE LAPRIDA

Juan C. Tosi
 Área Economía-E.E.A. Balcarce-INTA
 Mayo 2017

El sistema es un modelo característico de los establecimientos familiares medianamente capitalizados, orientados predominantemente a la producción de carne vacuna, localizados en el Centro de la provincia de Buenos Aires correspondiendo al territorio denominado Centro Oeste, comprendiendo los partidos de Laprida, Gral. La Madrid, Benito Juárez, Olavarría, ubicado en la región **sur de la Pampa Deprimida o Depresión de Laprida** abarcando una superficie de 2.125.000 ha, de los cuales el 70% tiene aptitud ganadera, donde el 73% del suelo disponible se utiliza para la producción ganadera y el 27% restante para la producción de cereales y oleaginosas. La heterogeneidad de sistemas productivos que encontramos en la zona requiere evaluar alternativas de producción de las actividades ganaderas que tiendan a incrementar el beneficio económico y financiero, aminorando el impacto del riesgo sobre la sustentabilidad. La principal actividad del territorio es la ganadería vacuna basada en sistemas pastoriles.



DESCRIPCIÓN DEL SISTEMA

Es un sistema de carácter familiar, en el que el productor es quién toma las decisiones, aportando además su mano de obra y llevando adelante tareas administrativas y de supervisión.

Superficie operada y Régimen de tenencia

El sistema se desarrolla sobre una superficie de 500 ha propias, de las cuales aproximadamente el 25% es cedida a terceros para la realización de cultivos de cosecha, bajo la modalidad de arrendamiento a monto fijo y por pago adelantado por una campaña. Por tanto, la superficie total efectivamente operada por el productor es de 377 ha (Tabla 1).

Tabla 1. Superficie Operada y forma de tenencia

Tenencia	Superficie (ha)	%
En propiedad	500	100
Cedida en arrendamiento	123	25
Operada	377	75

Orientación de la producción.

En correspondencia a la aptitud de uso de los suelos de que dispone y características agro-económicas de la zona, el establecimiento está orientado a la cría, recría y engorde de ganado vacuno, cediéndose – como ya se mencionara – parte del suelo para la realización de cultivos agrícolas a terceros

Actividades Ganaderas

La ganadería está orientada hacia la cría, recría y engorde de propia producción (ciclo completo). La base del rodeo está constituida por 193 vientres británicos en servicio y 10 toros.

El destete de las crías se realiza entre marzo y mayo. El porcentaje de terneros logrados, y consecuentemente la cantidad de animales destinados a la venta, varían dependiendo principalmente de las características climáticas de cada ciclo que definen la oferta forrajera del establecimiento, oscilando el destete entre el 70% y 85%. La totalidad del rodeo tiene una carga animal promedio de 0,86 EV/ día por ha

La Tabla 2 resume los principales coeficientes técnicos y de manejo.

Tabla 2. Coeficientes técnicos de manejo ganadero

Vientres en servicio (cab)	193
Porcentaje toros	4%
Época de servicio	Noviembre-febrero
Reposición hembras	20 % - interna
Reposición de toros	25% - externa
Edad de primer servicio	24 -27 meses
Época de destete	marzo- abril - mayo
Porcentaje destete	Variable, moda 80%
Mortandad adultos	2%

La alimentación de la hacienda se basa principalmente en la utilización de campo natural, complementado por pasturas perennes, verdeos (sorgo diferido, promoción de ray-gras y avena) y el suministro de grano de maíz a novillos y vaquillonas en terminación. Estos recursos determinan una disponibilidad total de aproximadamente 332 EV/ año, es decir una receptividad media de 0,94 EV/ día por ha efectivamente destinada a la ganadería (Tabla 3).

Tabla 3. Recursos Forrajeros. Ocupación efectiva y receptividad

	Superficie ocupada (ha)	Superficie Efectiva (ha)
Campo Natural	270	270
Agropiro	51	51
Pastura 1/2 loma	33	33
Sorgo diferido	9	8
Verdeo invierno	13	11
Promoción Raigrás	1	1
Rastrojos	123	12,4
	500	387
Maíz Grano (kg)	14.126	

Tabla 4. Orientación de la producción. Categorías y pesos de venta

Ventas	Categoría	Época de venta	Cantidad (cabezas)	Peso (kg/cab)
Hembras	Vaca Consumo	Octubre-Noviembre	23	420
	Vaca Conserva	Abril - Mayo	12	350
	Vaquillonas reposición		4	350
	Terneras	al destete	9	160
	Vaquillonas Engorde	Octubre-Noviembre	28	320
Machos	Terneros	al destete	48	175
	Novillitos	Octubre-Noviembre	13	340
	Novillos	Diciembre -Enero	18	420
	Toros refugio	Abril-mayo	3	600

Las hembras que no ingresan al rodeo como futuros vientres, parte se vende al destete (24%) y el resto son retenidas para su engorde vendiéndose entre octubre y noviembre con un peso promedio de 320 kg/cab.

El 60% de los machos, es vendido como ternero de invernada al destete, con un peso promedio de 175 kg/cab. El 40% restante se inerva durante 9 a 12 meses, vendiéndose en forma escalonada entre octubre y noviembre como novillito de invernada (16%) con un peso promedio de 340kg/cab, y el 23% entre diciembre – enero con 420 kg/cab. Los novillos y vaquillonas destinados a la venta son suplementados durante los tres últimos meses del periodo de engorde con grano de maíz a razón de 4 kg / día en el caso de los machos y de 2,5 Kg/cab en el caso de las hembras.

El refugio de hembras, se vende entre abril y mayo, luego del destete, como vaca conserva y entre octubre-noviembre como vaca gorda con destino a consumo directo. Aproximadamente el 35% se vende como conserva y el 65 % como vaca gorda.

RESULTADOS ECONÓMICOS OBTENIDOS

A continuación se presentan los resultados económicos correspondientes al modelo descrito, estimados con precios promedios del mes de abril de 2017 (sin IVA) de insumos, servicios y productos (tabla 5).

Tabla 5. Precio de venta (\$/kg)

Categoría	\$/kg	Categoría	\$/kg
Vaca Consumo	20,10	Terneros	37,50
Vaca Conserva	11,73	Terneras	36,56
Vaq reposición	31,83	Novillitos	32,50
Toros	18,43	Novillos	33,50
		Vaquillonas Engorde	35,85

Ingreso por arrendamiento

En el caso del **ingreso generado por el arrendamiento** este es un monto fijo por ha para la superficie apta para la producción de granos, equivalente a 8 quintales de soja, lo que representa 381.300 \$/año (3.100 \$/ha)

Ingreso por Ganadería

La Tabla 6 resume los principales resultados correspondientes a la producción de carne vacuna. Los ingresos por venta se consignan por categoría, en tanto los gastos se atribuyen a la ganadería como una única actividad, dando como resultado un margen ganadero total promedio de 2.800 \$/ha año.

El engorde de la producción de terneros y terneras genera aproximadamente el 41% del total de ingresos, la venta del destete el 26%, los terneros de invernada el 10% y el refugo el 23%.

El 26% de los costos corresponden a gastos en alimentación y poco más del 32% a los de comercialización y fletes. Resulta muy alta la participación en el costo la compra de toros (32% del total de costos)

Tabla 6. Resultados Económicos Ganadería

INGRESOS			
Ventas hacienda	\$/año	\$/ha	u\$s/ha
Vaca Consumo	193.562	513	33
Vaca Conserva	48.472	129	8
Vaq reposición	42.996	114	7
Terneros	315.002	836	54
Terneras	53.100	141	9
Toros	34.138	91	6
Novillitos	143.909	382	25
Novillos	253.846	673	43
Vaquillonas Engorde	322.636	856	55
Total ventas	1.407.660	3.734	241

Costos directos	\$/año	\$/ha	u\$s/ha
Renovación pasturas	38.549	102	7
Verdeos verano	16.302	43	3
Verdeo invierno	18.956	50	3
Promoción Raigrás	210	1	0
Suplementación	19.102	51	3
Sanidad	23.388	62	4
Compra de hacienda	112.500	298	19
Mano de obra	10.000	27	2
Gastos de comercialización	113.472	301	19
Total Costos	352.479	935	60
Margen Bruto ganadería	1.055.181	2.799	181

RESULTADO GLOBAL DEL SISTEMA.

El margen bruto global del establecimiento está constituido por el derivado de la producción ganadera más el ingreso generado por el arrendamiento de superficie apta para la producción de granos. Esta alternativa, en la que se arrienda el 25% del total de la superficie propia, genera un ingreso promedio de 200 USD/ha año, ingreso que expresado en pesos resulta similar al margen bruto unitario ofrecido por la ganadería en el contexto de precios considerado en este análisis. La participación de este ingreso en el margen bruto global del establecimiento es ligeramente menor al 27%.

Gastos Indirectos

El productor aporta su propia mano de obra, contando además con un puestero como asalariado permanente y la contratación de personal temporario para la realización de actividades ganaderas.

Dentro de los gastos indirectos (aquellos en que se incurre independientemente de la dimensión y actividad realizada) se incluyen los salarios correspondientes al personal permanente y gastos de estructura derivados del pago de servicios, gastos administrativos, de conservación de mejoras, tributos provinciales y municipales, etc. El gasto total estimado por este concepto ascienda a alrededor de 500 mil \$/año (Tabla 7)

Tabla 7. Gastos Indirectos

Concepto	\$/año	\$/ha
Conservación de mejoras	42.625	85
Gastos contables y administrativos	37.200	74
Impuestos	155.000	310
Movilidad	43.600	87
Patentes y seguros	48.825	98
Sueldos y cargas sociales	171.990	344
Total	499.240	998

La Tabla 8 consigna la participación de la ganadería y el arrendamiento en el margen bruto global del establecimiento, y teniendo en cuenta los gastos de estructura previamente señalados, el resto de resultados económicos globales del establecimiento.

Tabla 8. Resultado Económico Global del Establecimiento

	\$/año	\$/ha	u\$s/ha
Ingreso Ganadería	1.407.660	2.815	182
Gasto directo	352.479	705	45
Margen Bruto ganadería	1.055.181	2.110	136
Ingreso por Arrendamiento	381.300	763	49
Margen Bruto Global	1.436.481	2.873	185
Gastos de Estructura	499.240	998	64
Resultado Operativo	937.241	1.874	121
Amortizaciones Indirectas	176.793	354	23
Ingreso neto	760.448	1.521	98
Remuneración mano de obra productor	85.995	172	11
Ingreso al Capital	674.453	1.349	87
Rentabilidad		2,37%	
Rentabilidad sin tierra		9,46%	

El establecimiento arroja un resultado operativo de aproximadamente 940.000 \$/año, más que suficiente para cubrir las amortizaciones (de mejoras y maquinarias) y ofrecer un ingreso neto, es decir el monto que permite retribuir los factores de producción previamente no considerados (capital, trabajo no remunerado y gestión empresarial) cercano a 675.000 \$/año, monto que le permitiría tener un retiro de 56.000 \$ mensuales, cubriendo todo los costos y amortizaciones manteniendo su capital productivo.

La estructura productiva determina un capital valorizado a precios de abril de 2017 de aproximadamente 28 millones de pesos, representando la tierra (2.750 u\$/ha) y mejoras poco más del 82 % del mismo (Tabla 9). El parque de maquinarias y equipos es reducido, contratándose los servicios de implantación y protección de pasturas y verdeos.

Tabla 9. Composición del Capital del Establecimiento

Rubro	\$	%
Tierra	21.312.500	74,9%
Mejoras(1)	2.131.250	7,5%
Maquinarias y Equipos (2)	1.146.690	4,0%
Reproductores	2.214.671	7,8%
Animales para venta	1.639.155	5,8%
Total	28.444.266	100,0%

(1) Molinos y bebederos; vivienda principal y puestero, galpón, corral de encierre con manga, pasturas, entre otras

(2) Parque de maquinaria. 1 tractor de 75-80 CV de más de 10 años; 1 desmalezadora; 1 pala terraplenadora de 1 m; 1 carro con baranda de 2 ejes; 1 camioneta

Descontada una retribución de la mano de obra y actividades de supervisión del productor de 86.000 \$/año, el ingreso al capital resultante determina una rentabilidad promedio, considerando el capital en tierra, del 2,37%.